



Mentransformasikan Pengajian Tinggi melalui Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara (PSPTN):

Pengenalan

**PROGRAMME MANAGEMENT OFFICE
(PMO)
MINISTRY OF HIGHER EDUCATION**



- ✓ Objektif PSPTN
- ✓ Teras Strategik
- ✓ Kerangka Transformasi
- ✓ Faktor Kritikal Kejayaan (CSF)
- ✓ Projek Agenda Kritikal (CAPs)
- ✓ Pelaksanaan & Pengukuran PSPTN
- ✓ Struktur Governans & Pelaksanaan PSPTN



OBJEKTIF PSPTN



- WAWASAN 2020 – status negara maju
- Apa tindakan kita?
 1. Meningkatkan ekonomi dalam rantai nilai lebih tinggi
 2. **Meningkatkan keupayaan pengetahuan dan inovasi negara serta memupuk minda kelas pertama**
 3. Menangani masalah ketidakseimbangan sosioekonomi yang berterusan secara membina dan produktif
 4. Meningkatkan tahap dan kelestarian kualiti hidup
 5. Mengukuhkan keupayaan institusi dan pelaksanaannya

(RMke9:2006 – 2010)

Meningkatkan keupayaan pengetahuan dan inovasi negara serta memupuk minda kelas pertama



Mengapa?

- Untuk menghadapi cabaran pembangunan ekonomi yang berlandaskan ilmu pengetahuan dan inovasi
- Untuk **mentransformasikan** pengajian tinggi dalam konteks menjadikan Malaysia sebagai hab kecemerlangan pengajian tinggi antarabangsa
- Untuk memastikan pembangunan modal insan diseimbangkan dengan memenuhi keperluan industri dan cabaran masa hadapan.

PSPTN: 7 Teras Strategik



Modal Insan Minda Kelas Pertama

1. Tonggak Institusi

Tadbir Urus

Kepimpinan

Akademia

Pembelajaran &
Pengajaran

Penyelidikan &
Pembangunan

2. Tumpuan Kritikal:

1. Pengantarabangsaan
2. Kebolehpasaran Siswazah
3. APEX
4. MyBrain15
5. Pembelajaran Sepanjang Hayat
6. Jaminan Kualiti
7. Aksesibiliti & Kelestarian
8. IPTS
9. Transformasi Kolej Komuniti

10. Sistem Penyampaian KPT
11. Pembangunan Holistik Pelajar
12. Transformasi Politeknik
13. Industri-Akademia
14. *Top Business School*
15. ePembelajaran
16. *Centre of Excellence*
17. Keusahawanan

3. Sokongan pelaksanaan:

Pejabat Pengurusan Program (PMO)

FAKTOR KRITIKAL KEJAYAAN

BUDAYA

**TADBIR
URUS**

CSF

**INFRA-
STRUKTUR**

SUMBER

- wujud kerangka polisi yang bersesuaian/relevan
- tahap ketelusan, tanggungjawab
- tahap integriti
- wujud sistem penyampaian, pengurusan yang efektif
- wujud mekanisme *check & balance* yang efektif

FAKTOR KRITIKAL KEJAYAAN: Budaya

- semangat persaingan yang sihat
- kebertanggungjawaban terhadap masyarakat
- sistem nilai selari dengan pemupukan budaya ilmu
- semangat kejayaan melalui perkongsian ilmu
- budaya inovasi

FAKTOR KRITIKAL KEJAYAAN: Infrastruktur

FIZIKAL

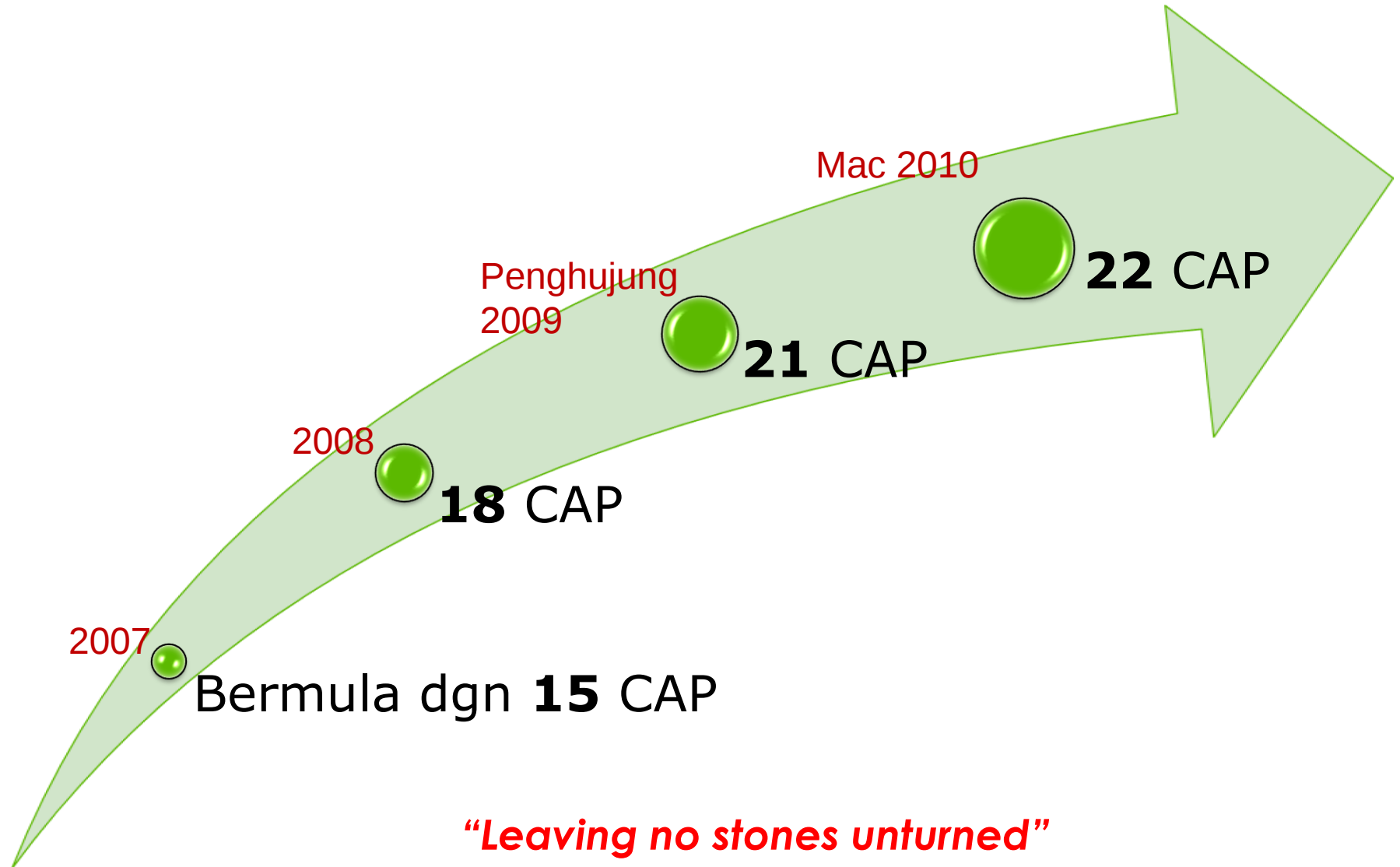
- penyediaan kemudahan
- keberkesanan kos
- penggunaan sumber secara optimum

BUKAN FIZIKAL

- perisian teknologi maklumat dan komunikasi
- kerangka dasar & perundangan
- pembangunan kurikulum
- latihan

- akses kepada pendidikan
- pembiayaan lestari
- sumber manusia berkualiti

Projek Agenda Kritikal (CAP)



22 Projek Agenda Kritikal (CAPS)

TERAS PSPTN	
1	Meluaskan akses & meningkatkan ekuiti
2	Menambahbaik kualiti pengajaran & pembelajaran
3	Memperteguh penyelidikan & inovasi
4	Memperkasakan institusi pengajian tinggi
5	Mempergiatkan pengantarabangsaan
6	Membudayakan pembelajaran sepanjang hayat
7	Mengukuhkan sistem penyampaian KPT

1. Tadbir Urus

2. Kepimpinan

3. Akademia

4. Pembelajaran & Pengajaran

5. Penyelidikan & Pembangunan

6. Pengantarabangsaan

7. Kebolehpasaran siswazah

8. IPTS

9. Pembangunan Holistik Pelajar

10. Program APEX

11. MyBrain15

12. PSH

13. Jaminan Kualiti

14. Aksesibiliti & Kelestarian

15. Transformasi Kolej Komuniti

16. Sistem Penyampaian KPT

17. Transformasi Politeknik

18. Industri - Akademia

19. ePembelajaran

20. Top Business School

21. Centre of Excellence

22. Keusahawanan

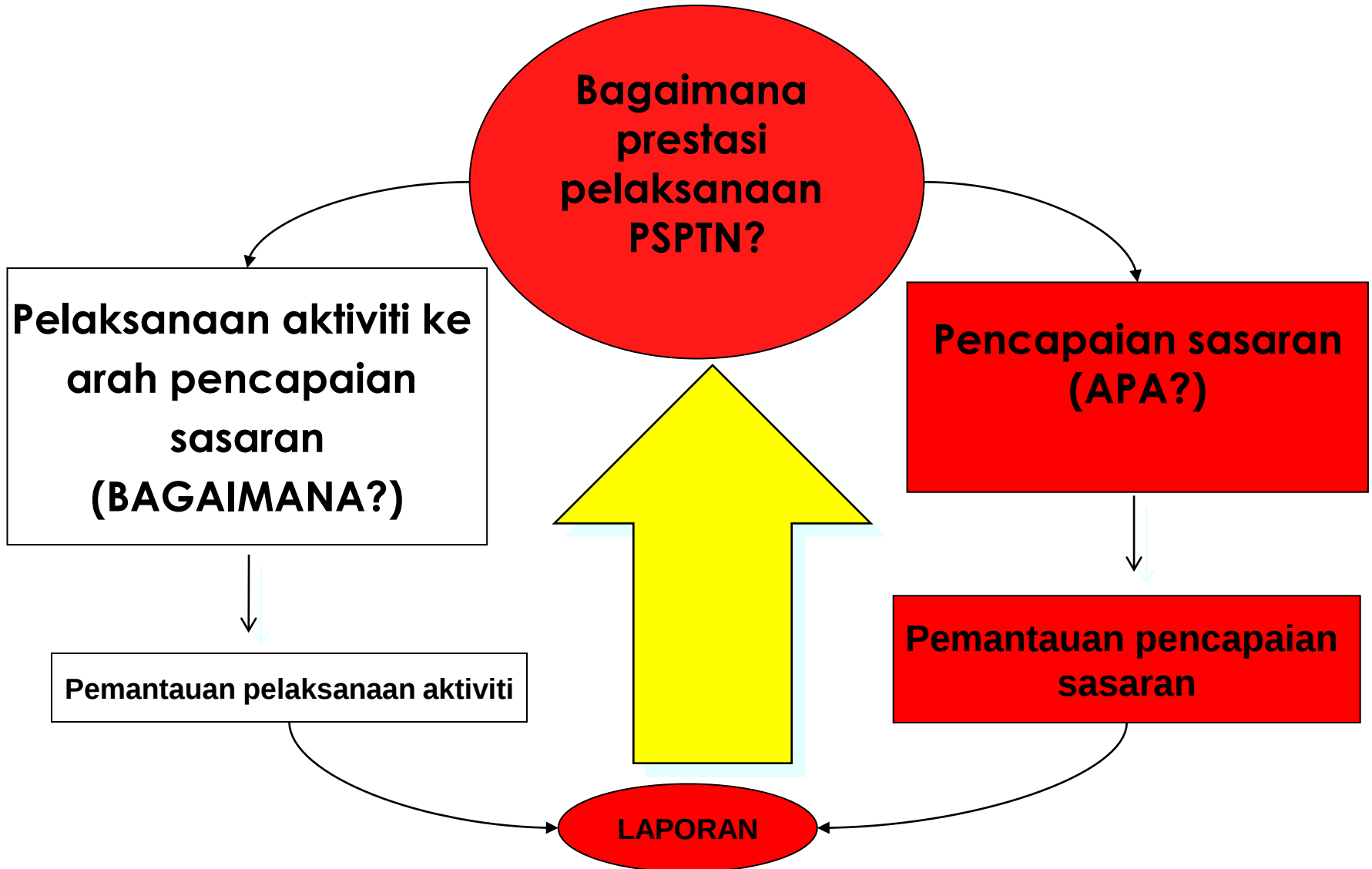
CAP: Pelaksanaan di IPTA

- | | |
|-------------------------------------|--|
| 1 APEX (USM sahaja) | 10 Pembelajaran Sepanjang Hayat |
| 2 Tadbir Urus | 11 Jaminan Kualiti |
| 3 Kepimpinan | 12 Pembangunan Holistik Pelajar |
| 4 Akademia | 13 Industri-Akademia |
| 5 Pembelajaran & Pengajaran | 14 ePembelajaran |
| 6 Penyelidikan & Pembangunan | 15 <i>Top Business School</i> |
| 7 Pengantarabangsaan | 16 <i>Centre of Excellence</i> |
| 8 Kebolehpasaran Siswazah | 17 Keusahawanan |
| 9 MyBrain15 | |

Apa yang diukur? Bagaimana ditetapkan?



Pengukuran?

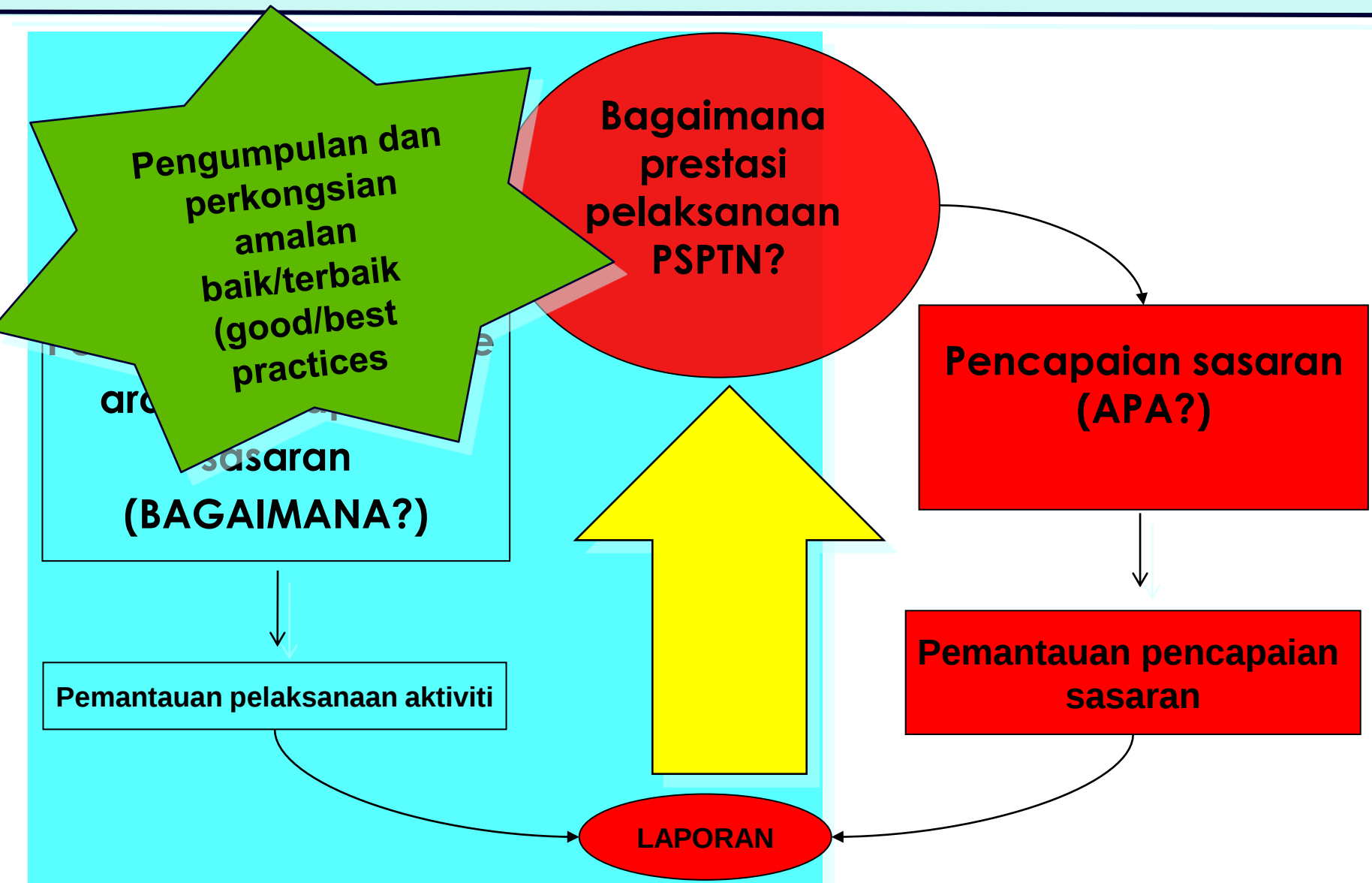


Apakah yang dilaporkan?

Pencapaian CAP secara keseluruhan

- Pencapaian sebenar berbanding sasaran yang ditetapkan
- Jurang yang wujud (jika ada) dan faktor penyebab
- Isu-isu yang menghalang / membantut pelaksanaan
- Hasil dan impak (termasuk aspek pelaksanaan yang mendatangkan hasil/impak yang menyerlah dan luar jangkaan)
- Cadangan penambahbaikan (sasaran/petunjuk prestasi/pengurusan isu) dan '*the way forward*'

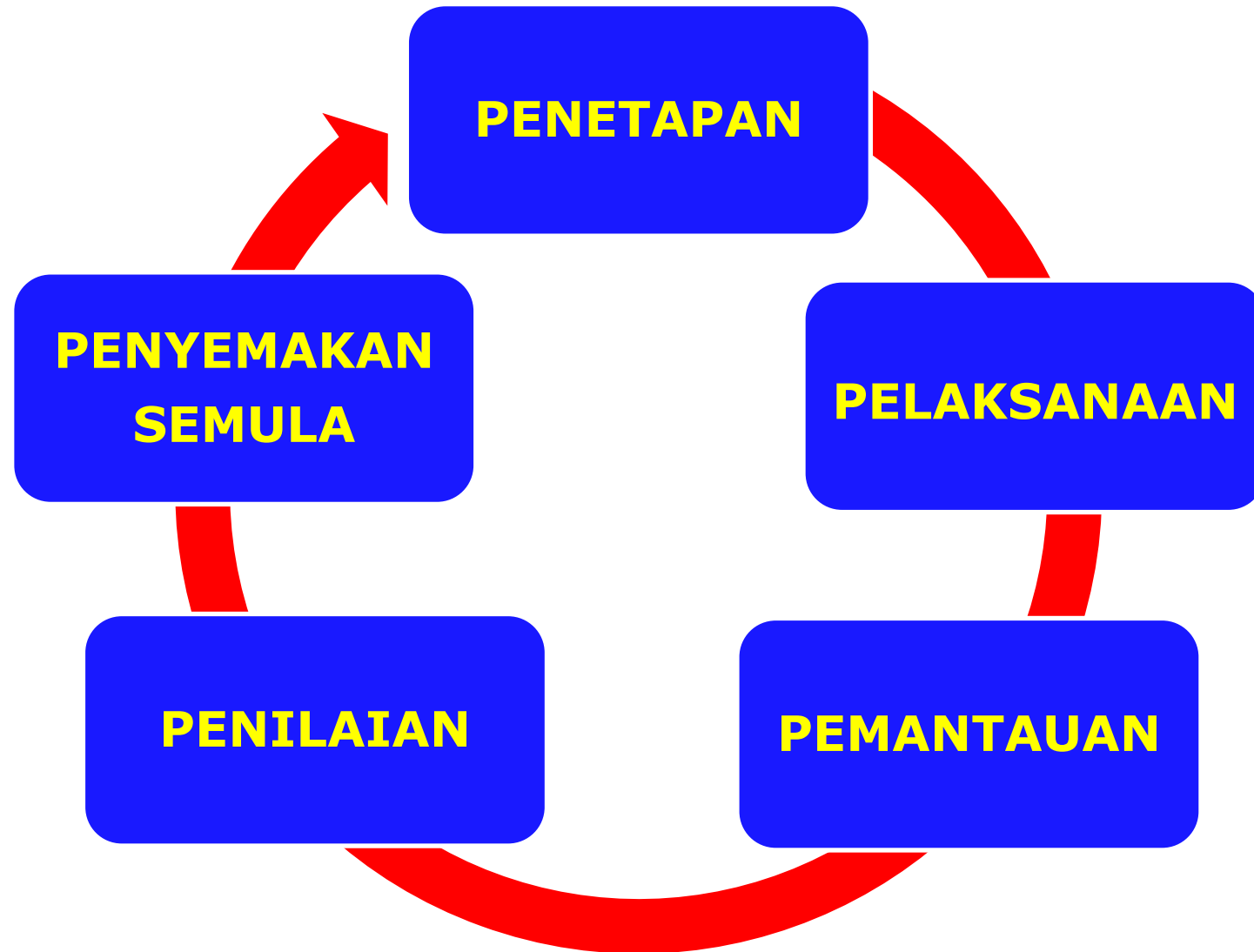
Tindakan susulan?



Tindakan susulan?



Proses Penambahbaikan



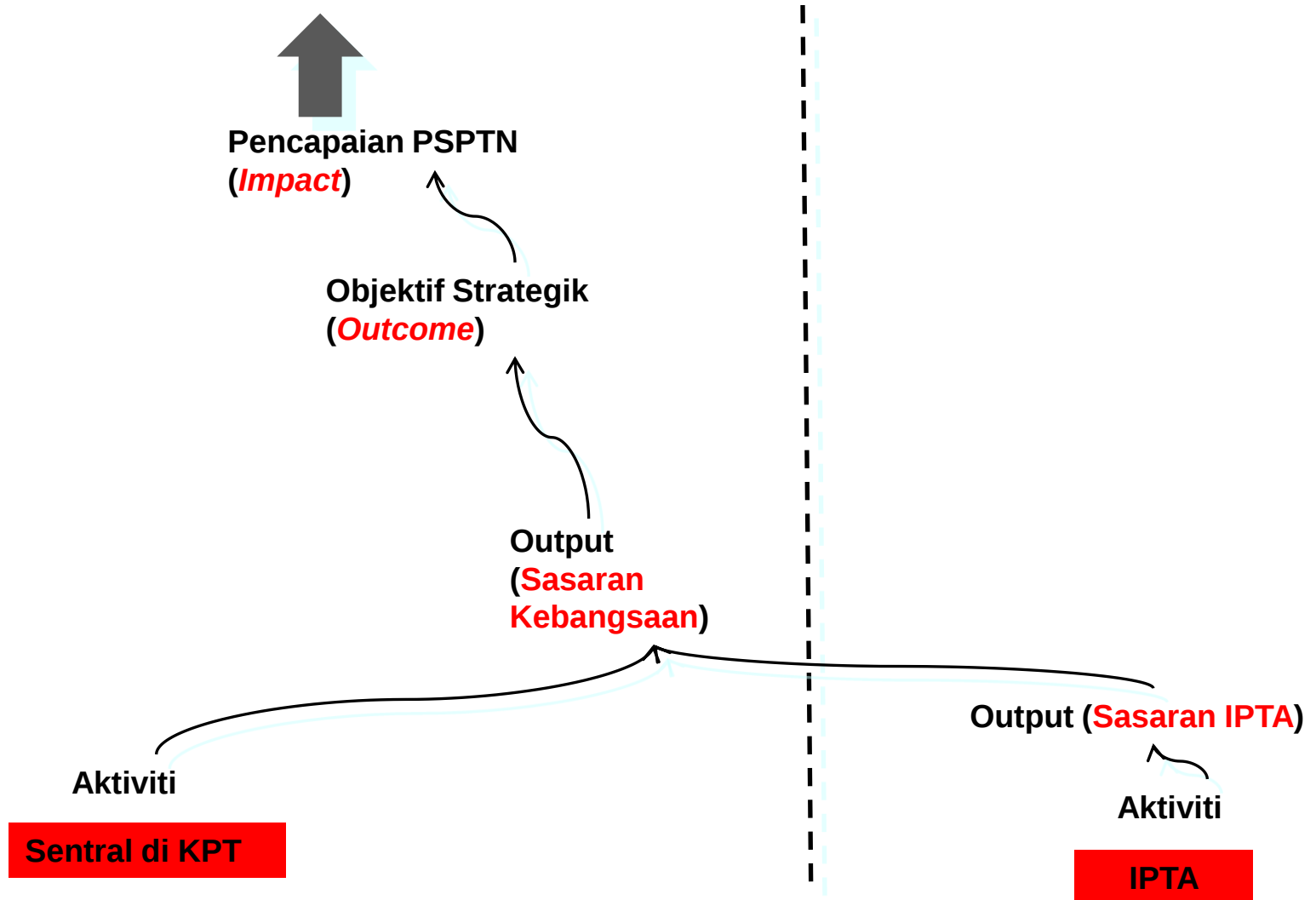
Fasa Pelaksanaan PSPTN



Sasaran Pencapaian:



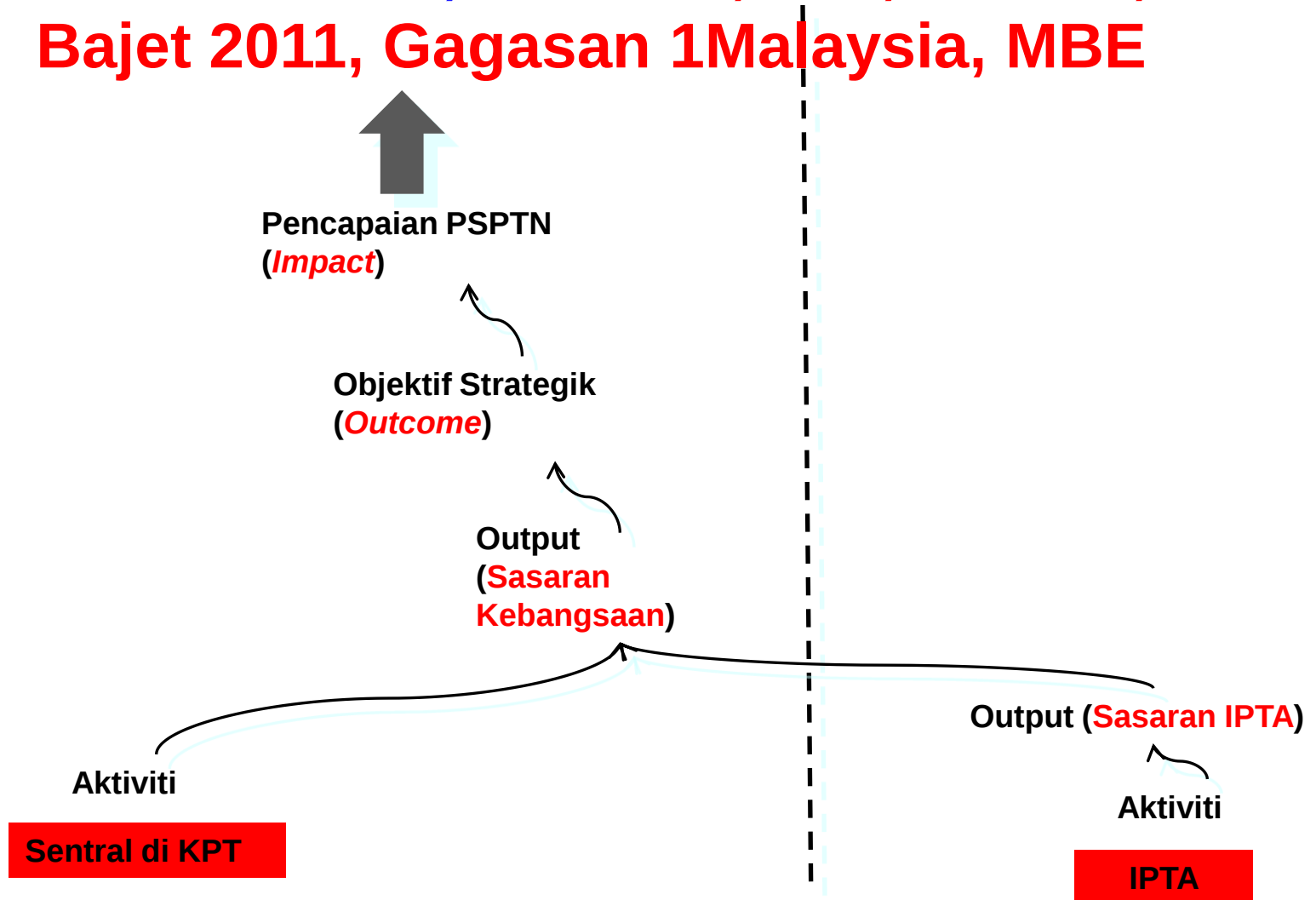
Misi Nasional (Rmke-9, Mac 2006)



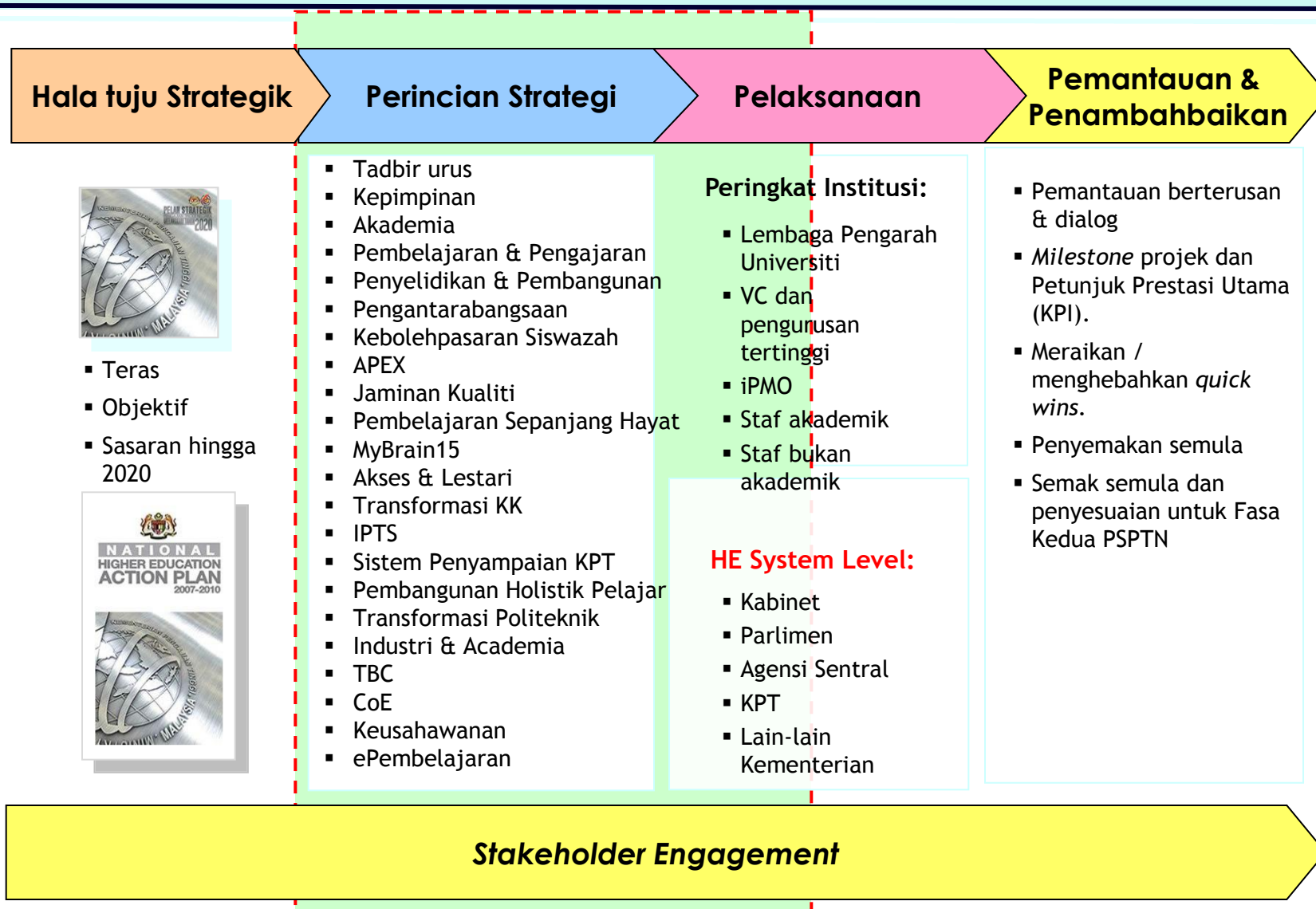
Pelaksanaan PSPTN: *The bigger picture* (updated)



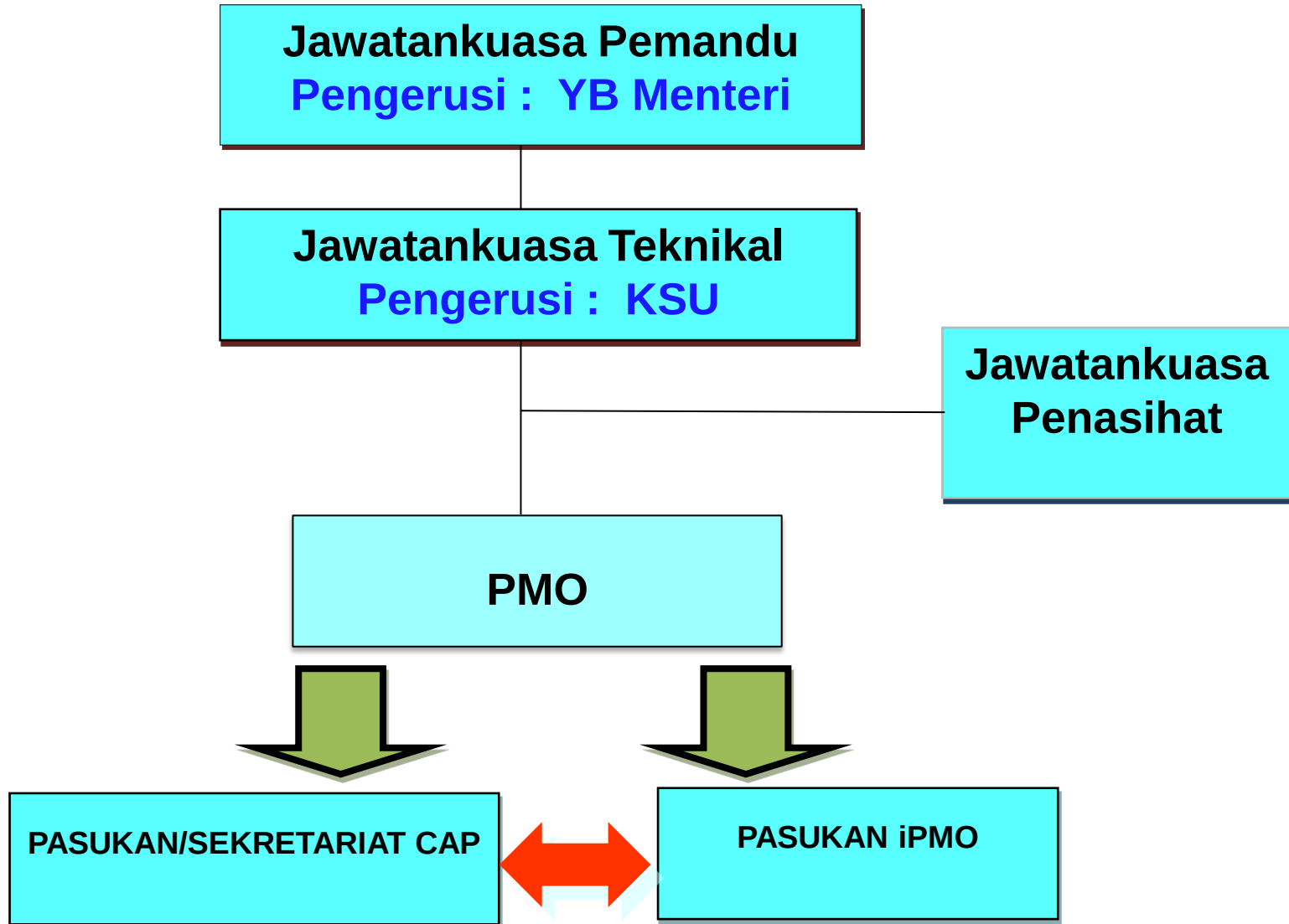
**Misi Nasional, dan GTP, ETP, RMK10,
Bajet 2011, Gagasan 1Malaysia, MBE**



Fokus PMO : Pemantauan CAP



Struktur Governans & Pelaksanaan



PMO

- Memacu perubahan cara dan budaya kerja, ke arah transformasi yang akan menguntungkan negara
- **PMO tidak**
 - mengawal
 - mengaudit
 - Membuat keputusan bagi pihak pelaksana
 - Menyelesaikan masalah pelaksanaan bagi pihak pelaksana
- **PMO**
 - Mendapatkan isu-isu pelaksanaan
 - Merujuk isu-isu untuk diurus/diselesaikan
 - Membantu dalam mempermudah pelaksanaan
 - Mencadangkan cara kerja 'baru' berdasarkan semangat perkongsian

Pasukan CAP

- Membantu KPT(sentral) dan IPTA dalam tindakan pelaksanaan bagi CAP
- Sebagai 'think-tank' kepada KPT dalam perkara berkaitan Objektif Strategik , petunjuk prestasi utama, aktiviti dan pelaksanaan
- Menyediakan laporan berkala tentang perkembangan pencapaian dan pelaksanaan CAP, termasuk kajian impak, analisa tren dan sasaran
- Memastikan semua maklumat berkaitan dikemaskini di ePMO

Peranan dan Fungsi

iPMO

- Mendapatkan komitmen dari pengurusan tertinggi IPTA
- Mendapatkan komitmen dari IPTA, dari segi operasi
- Memacu cara kerja baharu – kerja berkumpulan yang kuat, secara bersepadu, dan memastikan semua pihak terlibat dalam agenda PSPTN (**BUKAN** tanggungjawab pejabat iPMO sahaja)
- Perlu berkomunikasi: bagaimana dan dengan siapa?
- Bukan sekadar 'fire fighting' dan reaktif, tetapi juga melakukan 'perubahan-perubahan besar' yang selari dengan dasar-dasar dan senario negara yang terkini.

Pemantauan melalui ePMO

www.psptn.net



- Platform pengurusan projek, khusus kpd pengurusan KPI
- 300+ pengguna – IPTA dan sentral
- Membolehkan:
 - Kolaborasi yang efisien/berkesan
 - Pengurusan projek
 - Pengurusan maklumat



TERIMA KASIH